

# 2024회계연도 민생사법경찰국 소관 결산 승인안

## 검 토 보 고

### I. 결산현황

#### 1. 세입결산

- 예 산 현 액 : 0천원
- 징 수 결 정 액 : 98만 5천원
- 실 제 수 납 액 : 98만 5천원
- 결 손 처 분 액 : 0천원
- 미 수 납 액 : 0천원
- 예산현액 대비 실제 수납액비율은 100.0%(전년도 99.2%)임.

#### 〈 2024회계연도 민생사법경찰국 소관 세입결산 내역 〉

(단위 : 천원, %)

예산과목 (장/관/항/목)	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수 납 액 (C)	결손액(D)		미수납액 (E)= (B)-(C)-(D)	예산 수납률 (C/A)	징수율 (C/B)
				정리 보류	시효 완성			
합 계	-	985	985	-	-	-	-	100.0
세외수입	-	985	985	-	-	-	-	100.0
임시적세외수입	-	985	985	-	-	-	-	100.0
기타수입	-	985	985	-	-	-	-	100.0
그외수입	-	985	985	-	-	-	-	100.0

※ 결손액=정리보류+시효완성, 미수납액은 다음연도 이월액

## 2. 세출결산

- 당초예산 : 16억 1,378만 6천원
- 예산증감 : 480만 원
- 예산현액 : 16억 1,858만 6천원
- 지출액 : 15억 255만 1천원
- 이월액 : 0원
- 집행잔액 : 1억 1,603만 5천원
  - 예산현액 대비 불용률 7.2%(전년도 8.8%)가 발생
  - (사유별 금액) 계획변경 등 집행사유 미발생 1,500만원, 낙찰차액 4,986만 1천원, 지출잔액 1억 1,441만 5천원임.

### 〈 2024회계연도 민생사법경찰국 사업별 세출결산 총괄 〉

(단위 : 천원)

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)	예산현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률 (%)
<b>총 예산</b>	<b>1,618,586</b>	<b>1,502,551</b>	-	<b>116,035</b>	<b>7.2</b>
<b>사업예산계</b>	<b>1,340,305</b>	<b>1,236,629</b>	-	<b>103,676</b>	<b>7.7</b>
민생사법경찰 활동강화를 통한 안전도시 서울	1,340,305	1,236,629	-	103,676	7.7
민생사법경찰 업무활성화	1,340,305	1,236,629	-	103,676	7.7
특별사법경찰 직무역량강화	47,591	32,509	-	15,082	31.7
특별사법경찰 활동 활성화지원	775,865	691,366	-	84,499	10.9
특별사법경찰 수사 전산 시스템 구축 및 운영	516,849	512,754	-	4,095	0.8
<b>일반예산계</b>	<b>278,281</b>	<b>265,922</b>	-	<b>12,359</b>	<b>4.4</b>
<b>기본경비</b>	<b>278,281</b>	<b>265,922</b>	-	<b>12,359</b>	<b>4.4</b>

가. 예산 이용 : 해당 없음.

나. 예산 전용 : 해당 없음.

다. 예산 이체

○ 2024년 7월 1일자 조직개편에 따라

- '민생사법경찰국 경제수사과'에서 '민생사법경찰국 안전수사과'로  
“기본경비” 총 1개 사업, 3,904만 5천원을 이체하였음.

라. 예산의 변경사용 : 해당 없음.

마. 예비비 사용 : 해당 없음.

바. 다음연도 이월사업비 : 해당 없음.

사. 국고보조금 집행 : 해당 없음.

**3. 기금결산 : 해당 없음.**

**4. 채권현재액 : 해당 없음.**

**5. 채무결산 : 해당 없음.**

**6. 공유재산 증감 및 현재액 : 해당 없음.**

**7. 물품 증감 및 현재액**

2024년도말 민생사법경찰국 소관 관리 정수물품은

○ 신규취득 등 1,950만 9천원

○ 매각·폐기 등 1,117만 1천원

○ 당해연도말 833만 8천원으로

○ 총 수량 108개, 현재액은 7,894만 5천원임.

## 〈 2024회계연도 정수물품증감 및 현재액 〉

(단위:수량-개, 금액-천원)

연 번	정 부 물 품 분 류 번 호	품 명	단 위	정 수	내 용 연 수	구 분	2023 년 도 말 현 재 액	당해연도 물품 증감현황										2024 년 도 말 보 유 액
								취 득					처 분					
								구 매	관 리 전 환	양 여	기 타	소 계	매 각	관 리 전 환	양 여	기 타	소 계	
합계						수량	102	6	25	-	-	31	-	25	-	-	25	108
						금액	70,607	8,338	11,171	-	-	19,509	-	11,171	-	-	11,171	78,945
1	4010 1787	냉난방 기	대	13	9	수량	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13
						금액	7,721	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,721
2	4321 1503	노트북 컴퓨터	대	18	6	수량	13	2	3	-	-	5	-	3	-	-	3	15
						금액	15,534	5,950	3,565	-	-	9,515	-	3,565	-	-	3,565	21,484
3	4511 1616	비디오 프로젝터	대	1	8	수량	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
						금액	1,415	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,415
4	4512 1516	디지털 캠코더 또는 비디오 카메라	대	100	9	수량	74	3	22	-	-	25	-	22	-	-	22	77
						금액	43,825	938	7,606	-	-	8,544	-	7,606	-	-	7,606	44,763
5	5216 1545	디지털 비디오 레코더	대	1	6	수량	1	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	2
						금액	2,112	1,450	-	-	-	1,450	-	-	-	-	-	3,562

## II. 검토의견

### 1. 세입결산

- 2024회계연도 민생사법경찰국 세입은 당초 편성한 예산은 없으나, 연가 보상비 반납에 따른 ‘그외수입’ 98만 5천원을 수납하여 100%의 징수율을 보이고 있음.

#### 〈 2024회계연도 민생사법경찰국 소관 세입결산 내역 〉

(단위 : 천원, %)

예산과목 (장/관/항/목)	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수 납 액 (C)	결손액(D)		미수납액 (E)= (B)-(C)-(D)	예산 수납률 (C/A)	징수율 (C/B)
				정리 보류	시효 완성			
합 계	-	985	985	-	-	-	-	100.0
세외수입	-	985	985	-	-	-	-	100.0
임시적세외수입	-	985	985	-	-	-	-	100.0
기타수입	-	985	985	-	-	-	-	100.0
그외수입	-	985	985	-	-	-	-	100.0

#### 〈 2024회계연도 예산액 대비 실제수납액 과다한 차이 발생 내역 〉

(단위 : 천원, %)

예산과목	예산액(A)	징수결정액	실제수납액(B)	과부족액(B-A)	비율
그외수입	0	985	985	985	100%

- ▶ 발생 사유 : 2023년 연가보상비 반납으로 인한 수납 발생  
- 월봉급액의 86% \* 1/30 \* 14일 = 985,270원

- 민생사법경찰국의 세입은 비교적 소액이나, 세입 발생 사안별로 과학적인 분석을 통해 세밀하고 정확한 세수 추계로 세원누락을 최소화는 한편, 정확한 세입예산 편성 노력이 요망된다고 하겠음.

## 2. 세출결산

### 가. 예산불용 과다 사업

- 2024회계연도 민생사법경찰국 소관 세출 예산은 예산현액 16억 1천 858만 6천원 중 15억 255만 1천원을 집행하여 불용률은 7.2%(1억 6천 603만 5천원)로 전년(8.8%) 대비 1.6% 감소하였으나, 서울시 일반회계 전체 불용률(2.0%)을 크게 상회하고 있는바, 사업관리와 예산집행에 대한 면밀한 점검과 대책 마련이 요구된다고 하겠음.

#### < 2024회계연도 민생사법경찰국 사업별 세출결산 총괄 >

(단위 : 천원)

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)	예산현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률 (%)
총 예산	1,618,586	1,502,551	-	116,035	7.2
사업예산계	1,340,305	1,236,629	-	103,676	7.7
민생사법경찰 활동강화를 통한 안전도시 서울	1,340,305	1,236,629	-	103,676	7.7
민생사법경찰 업무활성화	1,340,305	1,236,629	-	103,676	7.7
특별사법경찰 직무역량강화	47,591	32,509	-	15,082	31.7
특별사법경찰 활동 활성화지원	775,865	691,366	-	84,499	10.9
특별사법경찰 수사 전산 시스템 구축 및 운영	516,849	512,754	-	4,095	0.8
일반예산계	278,281	265,922	-	12,359	4.4
기본경비	278,281	265,922	-	12,359	4.4

- “특별사법경찰 직무역량강화” 사업은 4천 7백만원을 편성하고, 3천 2백만원을 집행하여 31.7%의 불용률(불용액 1천 5백만원)을 보이고 있으며, ‘국외업무 여비’를 전액(1천 5백만원)을 불용하고 있음.

## 〈 2024회계연도 “특별사법경찰 직무역량 강화” 사업 예산집행 현황 〉

(단위 : 천원)

세부사업	예산현액	집행액	집행잔액	불용률(%)
특별사법경찰 직무역량 강화	47,591	32,509	15,082	31.7%
사 무 관 리 비	23,591	23,509	82	0.3%
국 외 업 무 여 비	15,000	0	15,000	100%
시 책 추 진 업 무 추 진 비	9,000	9,000	0	0%

※ 불용사유

- ▶ 국외업무여비 : 현지 기관 섭외 어려움 및 현안수사 추진, 강화된 심사요건(공식요청 외 자제)로 불용

- 이중 ‘국외업무여비’는 해외 우수 특별사법경찰 시스템 벤치마킹을 통해 수사 전문성 강화를 위해 편성된 예산(1천 5백만원)으로, 민생사법경찰국은 3년 연속 ‘국외업무여비’ 전액을 불용처리 하고 있는바, 2022년에는 하반기 국외공무 출장 제한 유지로 전액(1천만원), 2023년에는 국외공무출장이 허용 되었으나, 벤치마킹 등에 대한 심사 강화로 전액(1천 5백만원), 2024회계 연도에는 강화된 심사요건(공식요청 외 자제)에 따라 전액(1천 5백만원)을 불용 처리하였음.

※ 「2024 서울특별시 공무국외출장 기본계획」(2024.1.18.)은 “출장목적 및 세부 내용(일정, 인원 등) 적절성 검토강화, 벤치마킹 출장은 기관면담 진행시 네트워크 구축현황 제출 의무화 등 출장 승인 요건이 대폭 강화되었음.

## 〈 최근 3년간 민생사법경찰국의 ‘국외업무여비’ 집행내역 〉

(단위 : 천원, %)

2022회계연도			2023회계연도			2024회계연도		
편성액	집행액	불용액 (불용률)	편성액	집행액	불용액 (불용률)	편성액	집행액	불용액 (불용률)
10,000	0	10,000 (100%)	15,000	0	15,000 (100%)	15,000	0	15,000 (100%)

- 행정안전부(「2024년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운영 계획 수립기준」)에서는 “예산 성립 후 사업계획의 변경·취소·중지 등의 사유로 당초 계획했던 사업의 추진이 불가능할 때에는 추가경정예산을 통해 삭감하여 더 유용한 사업에 투자할 수 있도록 하여야 한다”고 권고하고 있으나, 2024년 5월 서울시 제1회 추가경정예산을<sup>1)</sup> 통해 ‘국외업무여비’를 감액 조정할 수 있었음에도 2022년부터 2024회계연도까지 3년 연속으로 전액 불용처리 하고 있음.
- 가용재원을 사장시키는 것은 예산의 효율적 운영을 저해할 뿐만 아니라, 「지방자치법」 제137조 건전재정 운영의 원칙을 위반한 것으로, 민생사법경찰국은 법령에 부합한 예산운용이 요구되며, 이에 대한 책임 있는 해명과 재발 방지 조치가 필요할 것으로 사료됨.

「지방자치법」 제137조(건전재정의 운영) ① 지방자치단체는 그 재정을 수지균형의 원칙에 따라 건전하게 운영하여야 한다.

- 또한, 『2024회계연도 서울특별시 결산검사의견서』에서도 민생사법경찰국의 ‘국외업무여비’에 관하여 “조직개편 및 다단계, 위조 상품 등에 대한 수사 및 민원증가에 따른 업무집중과 서울시 공무출장계획 강화 등으로 공무 국외 여행이 불가할 경우 감추경 등 추진하여 예산을 효율적으로 사용토록 하였어야 함”이라고 시정권고하고 있는바,<sup>2)</sup> 민생사법경찰국은 철저한 계획에 따른 ‘국외업무여비’ 예산 편성 및 집행, 불가피한 경우 감액조정 등을 통해 예산의 효율성 확보를 위한 노력이 요망된다고 하겠음.

1) 서울특별시 2024년 제1회 추가경정예산안(의안번호 1819), 제안일 2024년 5월 27일.

2) 서울특별시 결산검사위원, 『2024회계연도 서울특별시 결산검사의견서』, 2025년 5월 27일, 135면 재인용.



- 한편, 고도화되는 범죄에 맞추어 선진 외국 수사기법 등에 대하여 직원들의 적극적인 자료 조사 등과 사기진작을 위해 벤치마킹 등을 위한 적극적인 공무국외활동을 진작시키도록 하는 노력도 필요할 것으로 사료됨.

- “특별사법경찰 활동 활성화 지원” 사업은 시민생활에 불편을 주는 단속 사각지대의 불법·무질서 행위에 대한 수사활동을 위한 것으로, 7억 7천 5백만원의 예산을 편성하고, 6억 9천 1백만원을 집행하여 8천 4백만원 (불용률 10.9%)을 불용처리 했음.

#### 〈 2024회계연도 “특별사법경찰 활동 활성화 지원” 사업 예산집행 현황 〉

(단위 : 천원, %)

세부사업	예산현액	집행액	집행잔액	불용률
<b>특별사법경찰 활동 활성화 지원</b>	<b>775,865</b>	<b>691,366</b>	<b>84,499</b>	<b>10.9%</b>
기 간 제 근 로 자 등 보 수	7,893	7,531	362	4.6%
<b>사 무 관 리 비</b>	<b>396,620</b>	<b>348,987</b>	<b>47,633</b>	<b>12.0%</b>
공 공 운 영 비	29,684	28,739	945	3.2%
국 내 여 비	43,680	42,064	1,616	3.7%
시 책 추 진 업 무 추 진 비	26,400	26,399	1	0.0%
특 정 업 무 경 비	253,440	224,966	28,474	11.2%
<b>재 료 비</b>	<b>15,000</b>	<b>10,154</b>	<b>4,846</b>	<b>32.3%</b>
<b>배 상 금 등</b>	<b>1,000</b>	<b>400</b>	<b>600</b>	<b>60.0%</b>
자 산 및 물 품 취 득 비	2,148	2,126	22	1.0%

※ 불용사유

- ▶ (사무관리비) 수사차량 임차계약 관련 낙찰차액(47,233천원) 발생
- ▶ (재료비) 의료법 수사 증가 등으로 약사법 수사 관련 시료 수거비용 감소
- ▶ (배상비) 참고인 여비 지급대상은 피의자, 피청구자가 아닌 제3자로 단순피의자등의 경우 미집행으로 인한 집행잔액

- ‘사무관리비’ 중 ‘차량임차료’는 서울시 조례(「서울특별시 환경친화적 자동차의 개발 및 보급 촉진에 관한 조례」 제4조)에<sup>3)</sup> 따라 공용차량이나 업무용 차량은 환경친화적

3) 「서울특별시 환경친화적 자동차의 개발 및 보급 촉진에 관한 조례」 제4조(환경친화적 자동차의 구매)

① 시장과 「지방공기업법」에 따라 서울특별시가 설치한 공기업의 장, 「지방자치단체 출자·출연 기관의 운영에 관한 법률」에 따른 출자·출연기관의 장은 서울특별시 공용차량 또는

자동차를 구입하거나 임차하라는 규정에 따라 수사차량을 전기승용차로 임차하기 위해 2024회계연도 예산을 2억 5천 4백만원으로 증액 편성 (2023회계연도 1억 5천 6백만원, 62.6% 증액)하였으나, 2억 7백만원을 집행하고, 18.6%(불용액 4천 7백만원)를 불용 처리하였음.

- 이는 당초 예산 편성시 전기승용차 임차 금액을 너무 높게 책정하여 과도한 낙찰차액이 발생한 것으로 보여지는바, 소요 예산에 대한 철저한 사전 조사와 치밀한 사업계획으로 예산을 편성하지 않고, 과도한 예산 확보로 인해 당해 연도에 보다 더 긴급하고 필요한 사업예산을 적기에 추진할 수 없게 하는 등 예산의 효율적 운영을 저해하는 것으로, 향후에는 필요·적정한 예산편성 및 집행을 통하여 예산이 낭비되지 않도록 해야 할 것임.

〈 최근 5년간 수사차량 임차현황 〉

(단위 : 천원)

연도	차량대수		계약 업체	임차계약금액 (예산액)	계약 기간	계약 방식	차량종류				비고
	자가	임차					승차인원	경유	휘발유	전기	
2020	2	19	퍼시픽 렌타카(주)	165,528	'20년1월 ~ '20년12월 (12개월)	공개경쟁	5인승:6 9인승:10 12인승:3	13	6	-	'203. 자차(화물트럭) 1대 시민건강국 관리조환
2021	1	18	퍼시픽 렌타카(주)	130,152 (143,400)	'21.1월 ~ '22.12월 (24개월)	제한경쟁입찰	5인승:6 9인승:9 11인승:3	12	6	-	'21.8. 자차(화물트럭) 1대 도시계획국 관리조환
2022	-	18	퍼시픽 렌타카(주)	130,152 (131,100)							
2023	-	18	퍼시픽 렌타카(주)	148,599 (156,420)	'23.1월 ~ '23.12월 (12개월)	제한경쟁입찰 (수의계약)	5인승:6 9인승:9 11인승:3	12	6	-	2회 유찰 후 수의계약
2024	6	12	(주)키일이 삼제스퍼	207,095 (254,328)	'24.1월~ '25.12월 (24개월)	일반경쟁입찰	5인승:6 7인승:11 11인승:1	-	-	17	1

※ 출처 : 민생사법경찰국, 2025년 6월 2일 별도 제출자료 재인용.

업무용 차량을 구입하거나 임차(이하 이 조에서 "구매"라 한다)하는 경우 환경친화적 자동차로 구매하여야 한다.

- ‘재료비’는 유통식품 및 의약품 유상수거료로 전년(1천 5백만원)과 같은 1천 5백만원을 편성하였으나 이 중 32.3%(불용액 480만원)를 불용처리 하였음.

#### 〈 최근 4년간 ‘재료비’ 집행 현황 〉

(단위 : 천원)

연도·통계목	예산현액	집행액	집행잔액	불용률
2021년 재료비	12,750	10,363	2,387	18.7%
2022년 재료비	12,750	10,731	2,019	15.8%
2023년 재료비	15,000	12,727	2,273	15.2%
2024년 재료비	15,000	10,154	4,846	32.3%

- ‘배상금’은 참고인 조사에 따른 여비를 지급하는 것으로, 참고인 여비 지급시 준용하는 공무원 여비 규정(23.3.2.)에 따른 지급 금액 상승에 따라 전년(90만원) 보다 증액하여 100만원을 편성하였으나 이 중 60.0%(불용액 60만원)를 불용 처리 하였음.

#### 〈 최근 4년간 ‘배상금’ 집행 현황 〉

(단위 : 천원)

연도·통계목	예산현액	집행액	집행잔액	불용률
2021년 배상금	1,000	315	685	68.5%
2022년 배상금	450	360	90	20.0%
2023년 배상금	900	50	850	94.4%
2024년 배상금	1,000	400	600	60.0%

#### 〈 최근 4년간 참고인 조사 건수 현황 〉

(단위 : 건)

구분	2021년	2022년	2023년	2024년
참고인 조사 건수	26	49	34	68

※ 출처 : 민생사법경찰국, 2025년 5월 27일 별도 제출자료 재인용.

- 이렇게 과다한 집행잔액이 발생한 사업에 대해서는 금액의 대소를 떠나 예산의 효율적 배분과 집행을 저해하는바, 민생사법경찰국은 과거 결산 실적을 감안한 사업계획 수립과 감액조정 및 효율적인 사업추진을 위한 적정규모의 예산편성 및 합리적 예산 운용 노력이 요망된다고 하겠음.

## 나. ‘사무관리비’의 높은 불용률과 자의적 운영

- 2024회계연도 민생사법경찰국 사업별 등 ‘사무관리비’ 총액은 5억 5천 4백만원 (전년 4억 3천 6백만원 대비 26.9%(1억 1천 7백만원) 증액)을 편성하고, 5억 4백만원을 집행하여 8.9%의 불용률(불용액 4천 9백만원)을 보이고 있으나, 이는 전년 (불용률 3.94%, 불용액 1천 7백만원) 대비 2배 이상 증가하였는바, 민생사법경찰국은 ‘사무관리비’의 불필요한 증액 및 과다 편성 등은 지양하고, 적정예산만을 편성하여 예산이 낭비되지 않도록 하는 각별한 주의가 요망된다고 하겠음.

### 〈 최근 3년간 민생사법경찰국 ‘사무관리비’ 집행내역 〉

(단위 : 천원)

2022회계연도			2023회계연도			2024회계연도		
편성액	집행액	불용액 (불용률)	편성액	집행액	불용액 (불용률)	편성액	집행액	불용액 (불용률)
402,746	396,120	6,626 (1.65%)	436,053	418,864	17,189 (3.94%)	553,632	504,281	49,351 (8.9%)

- 또한, “특별사법경찰 직무역량 강화” 사업의 ‘사무관리비’ 중 ‘책자인쇄비’는 680만원을 편성했으나 950만원을 집행하여 270만원(139.2%)을 초과하여 지출하였고, ‘서울시 특사경 수사실무 중식비(112.4%)’, “특별사법경찰 활동 활성화지원” 사업의 ‘사무관리비’ 중 ‘홍보비(101.2%)’, ‘압수물등 폐기 운영(1,233.3%)’, “경제수사와 기본경비”의 ‘사무관리비’ 중 ‘기본사무 용종이류(102.6%)’, ‘소규모수선비(1,229.7%)’ 등 ‘사무관리비’의 일부 항목은 당초 편성 예산액을 초과하여 집행하고 있음.

〈 2024회계연도 민생사법경찰국의 ‘사무관리비’ 집행내역 〉

(단위 : 천원, %)

세부사업	통계 목	2024년도					2025년도
		세부내역	편성액	집행액	집행잔액	불용률	편성액
합 계			553,632	504,281	49,351	8.9%	513,758
경제수사과 소계			517,082	469,349	82	9.2%	469,102
특별사법 경찰 직무 역량 강화		계	23,591	23,509	82	0.3%	28,168
		강사료	11,088	9,586	1,502	13.5%	11,808
		원고료	2,088	1,296	792	37.9%	2,160
		책자인쇄비	6,865	9,553	△2,688	△39.2%	9,880
		서울시 특사경 수사실무 중식비	2,550	2,865	△315	△12.4%	4,200
		교육운영비	1,000	210	790	79.0%	120
특별사법 경찰 활동 활성화지원	사 무 관	계	396,620	348,987	47,633	12.0%	330,120
		기획단속 등 매식비	17,472	17,464	8	0.0%	11,880
		차량 임차료	254,328	207,095	47,233	18.6%	207,095
		피복비	39,600	39,600	-	0.0%	38,150
		홍보비	20,000	20,242	△242	△1.2%	26,536
		수사활동 경비	28,800	28,154	646	2.2%	19,440
		압수물등 폐기 운영	1,000	3,333	△2,333	△233.3%	500
		수사팀 운영	30,420	29,136	1,284	4.2%	22,219
		체력단련실 운영	3,000	3,000	-	0.0%	3,300
		수사자문수당 등	2,000	962	1,038	51.9%	1,000
특별사법 경찰 수사 전산 시스템 구축 및 운영	리 비	계	4,800	4,789	11	0.2%	34,115
		제안서 평가위원, 심의위원회 수당	4,800	4,789	11	0.2%	1,600
		한글웹기안기 상용SW구매	-	-	-	-	32,515
기본경비		계	92,071	92,064	7	0.0%	76,699
		기본사무용종이류	1,512	1,551	△39	△2.6%	766
		소규모수선비	185	610	△425	△229.7%	185
		행정장비 수리비	1,008	1,020	△12	△1.2%	1,008
		도서구입비	300	149	151	50.3%	300
		주요업무추진 급량비	69,706	69,553	153	0.2%	59,940
		인쇄비 및 유인물 제작비	19,360	19,181	179	0.9%	14,500
안전수사과 소계		36,550	34,932	1,618	4.4%	44,656	

세부사업	통계목	2024년도					2025년도
		세부내역	편성액	집행액	집행잔액	불용률	편성액
기본경비	사무관리비	기본사무용 종이류	-	-	-	-	725
		소규모수선비	180	180	-	0.0%	175
		행정장비수리비	756	756	-	0.0%	756
		도서구입비	200	200	-	0.0%	200
		주요업무추진 급량비	35,414	33,796	1,618	4.6%	37,800
		인쇄비 및 유인물 제작비	-	-	-	-	5,000

- ‘사무관리비’는 비교적 탄력적으로 사용가능한 예산과목이나, 탄력적 사용의 한계는 명확히 존재한다고 할 것인바, 민생사법경찰국은 “예산의 목적외 사용금지 원칙”에 따라 편성된 예산보다 과다한 자의적 예산집행은 지양이 요구되며, 예산편성 당시부터 세밀한 사업계획을 바탕으로 예산운용 기준에 부합한 효율적 예산집행이 될 수 있도록 관심과 주의가 요망된다고 하겠음.

## 다. 성과지표의 합리적 목표치 설정 필요

- 민생사법경찰국의 성과지표 달성현황을 살펴보면, “특별사법경찰관 직무교육 이수율(%)”의 경우 2022년부터 2024년 3년 동안 목표가 90%로 동일하고, 2023년에는 목표(90%)를 상회하는 실적(91.2%)을 달성하였음에도 2024년 목표는 2023년 실적에 못 미치는 목표(90%)를 설정하였고,
  - “디지털 수사 지원율”의 경우 2023년 목표(90건)를 상회하는 실적(92건)을 달성하였음에도 2024년 목표를 2023년 실적에 못 미치는 목표(91건)를 설정하였는바, 이는 민생사법경찰국이 낮은 수준의 성과지표를 설정하고, 초과 달성하는 행태를 전례답습적으로 반복하는 것으로 보임.
  - 『2024회계연도 서울특별시 결산검사의견서』에서 “성과목표관리제도”의 핵심은 예산의 성과계획서 작성 시 성과지표의 속성으로 결과(outcome)

지표와 도전적인 수준의 목표치를 제시하는 것이며, 향후 달성도를 의식하여 보수적인 목표치를 설정하는 것을 경계하고 예산을 고려하여 도전적인 수준의 목표치를 산정해야 한다고 하고 있는바,<sup>4)</sup> 민생사법경찰국은 성과 지표 및 목표설정에 있어서 보다 적정하고 현실성 있는 수립 및 추진을 통한 재정효율성 제고를 위한 적극적인 노력이 요망된다고 하겠음.

〈 최근 3년간 민생사법경찰국 성과지표 달성 현황 〉

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'22년 달성성과	'23년 달성성과	'24년 달성성과
특별사법경찰관 직무교육 이수율(%)	교육 이수율	목표	90	90	90
		실적	95	91.2	92.2
		달성률(%)	106%	101%	102%
디지털 수사 지원율(%)	디지털수사 지원건수/ 압수수색 영장집행건수	목표	89	90	91
		실적	100	92	95.6
		달성률(%)	112%	102%	105%

□ 2024년 목표달성 과정 및 방법

- 수사관 전문성 향상 및 인권수사 정착을 위한 맞춤형·체계적 직무교육 실시
  - 서울시 특사경 수사실무교육 : 서울시 전체 특사경 대상 수사 전반 교육 실시(상하반기 2회)
  - 분야별 핵심교육 : 수사팀별 특화교육(4회), 온라인 정보활용기법 교육 등 수사 심화 교육(3회)
    - ※ 교육이수율 실적 : 92.2%, 목표(90%) 대비 102% 달성
- 디지털 수사기반 구축을 통한 과학수사 활성화
  - 방문판매 등 수사분야의 디지털 포렌식 수사지원 건수 : 총 22회 79개 매체
    - ※ 디지털수사지원율 실적 : 95.6%, 목표(91%) 대비 105% 달성

※ “성과목표관리제도”란 지방자치단체가 부서별로 성과목표·지표를 사전에 설정하고 목표치 달성여부 등의 성과정보를 재정운용에 활용하는 제도로, 「지방재정법」 제5조, 「지방회계법」 제15조에 따라 결산서 작성 시 성과보고서를 작성하도록 하고 있음.

「지방재정법」 제5조(성과 중심의 지방재정 운용) ① 지방자치단체의 장은 재정활동의 성과 관리체계를 구축하여야 한다.

② 지방자치단체의 장은 행정안전부령으로 정하는 바에 따라 예산의 성과계획서 및 성과 보고서를 작성하여야 한다.

4) 서울특별시 결산검사위원, 『2024회계연도 서울특별시 결산검사의견서』, 2025년 5월 27일, 83면 재인용.

- ③ 지방자치단체의 장은 대통령령으로 정하는 바에 따라 주요 재정사업을 평가하고 그 결과를 재정운용에 반영할 수 있다.
- ④ 성과 중심의 지방재정 운용을 위하여 필요한 그 밖의 사항은 행정안전부령으로 정한다.

「지방회계법」 제15조(결산서의 구성) 결산서는 다음 각 호의 서류로 구성된다.

- 1. 결산 개요
- 2. 세입·세출 결산
- 3. 재무제표(주석을 포함한다. 이하 같다)
  - 가. 재정상태표
  - 나. 재정운영표
  - 다. 순자산 변동표

#### 4. 성과보고서

전문위원	정찬일	입법조사관	최문숙
------	-----	-------	-----